



Beleidsplan
van de R. K. Parochie H. Norbertus
(gemeente Hilvarenbeek)

**God, onze Vader,
wek de gezindheid van Jezus Christus in ons hart.
Sterk ons vertrouwen,
verruim onze liefde,
raak ons met het vuur van uw Geest
en breng ons elkaar nabij.**

De weg van Jezus gaan,
in liefde tot God en in liefde tot de medemens,
vraagt van ons een voortdurende bezinning
op ons denken, handelen, voelen en geloven.
De geloofsgemeenschap die wij
als Sint-Norbertusparochie willen zijn,
zal dus net als de heilige Norbertus
het accent leggen op onderlinge liefde en eenheid,
die al onze activiteiten en ons samen bidden en vieren bezielen.
Ze komen vooral tot uiting in de viering van de Eucharistie,
als bron en hoogtepunt van ons christelijk engagement.
De verbondenheid met mensen, in lief en leed,
is immers voor onze parochiegemeenschap
een opstap naar de eenheid met God, die één en al liefde is.
Alleen Gods liefde is groot genoeg om onze harten te verruimen
en te openen naar een intense en diepe verbondenheid
met onze medemens;
om te worden tot een hartelijke, vurige
en gastvrije geloofsgemeenschap, die, zoals Sint-Norbertus,
leeft naar het Woord van Jezus:

Bemin God en bemin uw naaste als uzelf!

Bovenstaande tekst, ons missie-statement,
is te vinden op onze website www.h-norbertus.nl/algemeen/wie-we-zijn/mission-statement/

Opbouw van het beleidsplan

Het beleidsplan is opgedeeld in een pastoraal en een bestuurlijk deel. In het Pastoraal Deel van het Beleidsplan geven we van het missie statement de achterliggende gedachte weer en werpen we een blik op de toekomst. Het bestuurlijk deel geeft weer hoe het parochiebestuur vanuit zijn verschillende portefeuilles hieraan gestalte kan geven en het geheel financieel en facilitair kan ondersteunen.

Het pastorale beleid bespreken we aan de hand van zeven criteria, ontleend aan het kerkelijk denken over wat aanwezig moet zijn om te kunnen spreken van een geloofsgemeenschap: Teken des tijds, Koinonia (Gemeenschap), Traditie, Leiturgia (Liturgie), Familia Dei (Familie van God), Kerygma (Verkondiging), Diakonia (Diaconie).

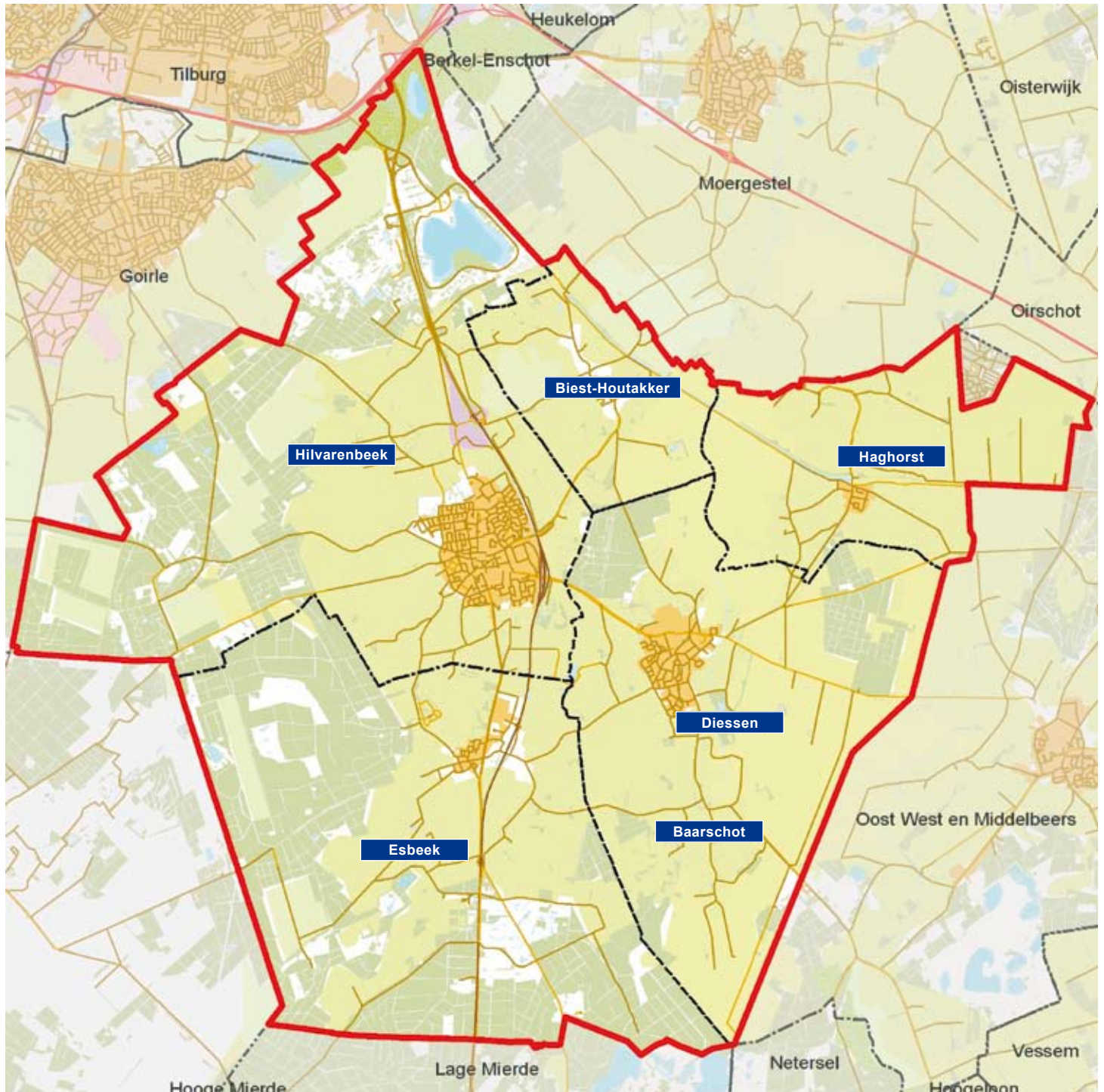
We constateren dat we leven in een tijd waarin veel mensen zoeken naar de zin van het bestaan. Vaak zijn zinzoekers ook God-zoekers, die zich al dan niet binden aan een kerkgemeenschap. Juist voor die zin- en Godzoekers willen wij als parochie aanwezig zijn vanuit de aloude traditie om de Boodschap van Jezus gestalte te geven in woord en daad. Dit komt vooral tot uiting in de viering van de liturgie in onze twee kerkgebouwen. Deze gebouwen en wat daarin gebeurt zijn een constante verwijzing naar die Boodschap. Maar ook daarbuiten is er activiteit te vinden. Al deze dingen komen tot stand dankzij de grote groep mensen die zich met ons verbonden weten en die vaak als vrijwilliger het beste van zichzelf schenken aan de geloofsgemeenschap. Om al die activiteiten op elkaar af te stemmen en goed te begeleiden is een heldere communicatie nodig. Want de Boodschap die wij te verkondigen hebben, is van groot belang! Geloof in de Drieëne God vraagt om steeds weer uitnodigend, inspirerend en verklarend te spreken over wat ons bezielt. Verdieping en een stevige verankering van het persoonlijke geloofsleven in het leven van de wereldkerk is een noodzaak geworden om de continuïteit daarvan te verzekeren. Als Kerk present zijn en blijven in de samenleving vraagt ook om van harte deel te nemen aan de samenleving, waarbij we moeten opkomen voor de rechten van elke mens. De naastenliefde is het meest zichtbare teken hiervan. Natuurlijk vraagt dit alles ook om ondersteuning, op financieel vlak (hier gaat het Bestuurlijk Deel van het Beleidsplan verder op in), maar we rekenen natuurlijk eerst op de ondersteuning van Godswege, want *als de Heer de woning niet bouwt, werken de bouwers vergeefs.* (Psalm 127)

Uitgedrukt in cijfers

Eerst enkele gegevens om het wat en hoe van onze parochie te duiden.

De territoriale grenzen van de Norbertusparochie vallen samen met de grenzen van de gemeente Hilvarenbeek.

De gemeente Hilvarenbeek is een fusiegemeente (1997) van de Gemeente Hilvarenbeek en de gemeente Diessen. Ze telt 15.234 inwoners (1 april 2016, bron: CBS) en heeft een oppervlakte van 97 km². ¹Ze bestaat uit zes kernen: Baarschot, Biest-Houtakker, Diessen, Esbeek, Haghorst en Hilvarenbeek.



Grenzend aan de gemeente Hilvarenbeek: Tilburg (N), Oisterwijk (NO), Oirschot (O), Reusel-De Mierden (Z), grens met Vlaanderen (W), Goirle (NW)

¹ 160 inwoners per km²

De R.K. Norbertusparochie is ontstaan uit de fusie van:
de parochie H. Willibrordus te Diessen-Baarschot;
de parochie H. Antonius van Padua te Biest-Houtakker;
de parochie H. Adrianus van Hilvarenbeek te Esbeek;
de parochie Sint Joseph te Haghorst;
de parochie H. Petrus te Hilvarenbeek.

Zij telt 9416 ingeschreven katholieken ²

Er zijn twee parochiekerken:
Sint Willibrordus te Diessen met maximaal 300 zitplaatsen ³;
Sint Petrus te Hilvarenbeek met maximaal 700 zitplaatsen.

Er zijn drie weekendvieringen:
zaterdag 19.00 uur Diessen; ongeveer 110 kerkbezoekers;
zondag 9.30 uur Diessen; ongeveer 115 kerkbezoekers;
zondag 11.00 uur Hilvarenbeek; ongeveer 325 kerkbezoekers.

Cijfers 2016:
30 doopsels;
46 communicanten;
15 vormelingen;
1 huwelijk;
7 jubilea;
55 kerkelijke uitvaarten.

² Cijfer genomen uit de ledenadministratie Navision. Hierbij dient opgemerkt te worden dat de ledenadministratie van een enkele voormalige parochie zeer summier was bijgehouden. Het werkelijke cijfer van het aantal katholiek-gedoopten ligt dus waarschijnlijk hoger.

³ Inbegrepen de zitplaatsen achter pilaren en de extra klapstoelen die uitgezet kunnen worden.

Pastoraal Deel van het Beleidsplan

TEKEN DES TIJDS

Zin-zoekers

Er is veel gaande in kerk en samenleving, en we kunnen ons daarover veel vragen stellen of ons druk maken om wat de toekomst brengen zal. Voor we denken aan bepaalde 'oplossingen' moeten we een juiste diagnose stellen van het 'probleem'⁴. Immers, de gesecculariseerde, 'postchristelijke' samenleving dringt geloof en geloven naar de rand van het bestaan. Voor sommigen is 'God' zo irrelevant geworden dat ze zelfs geen moeite meer doen om een standpunt over Hem in te nemen. Religieonderzoekers noemen zo'n houding *apatheïsme*⁵.

Het verenigd Europa staat onder druk. Er is een kans dat nationalistische bewegingen ervoor zullen zorgen dat de Europese hegemonie zal wegvallen ten 'voordele' van de individuele lidstaten. Individualisering op micro- en macrogebied zet door. De 'maakbaarheid' van het leven, met een doorgedreven vorm van zelfbeschikkingsrecht drijft ons meer en meer weg van de oud-Europese christelijke cultuur. Het waren de Franken die ervoor hebben gezorgd dat de Germaanse stammenvolkeren werden gekerstend en tot eenheid gebracht. Dit ging gepaard met de militaire, culturele superioriteit van de Franken, die behalve het christendom ook beschaving brachten.⁶ Wanneer nu de gezamenlijke cultuur wegvalt, valt ook de gezamenlijke godsdienst weg...

Een postchristelijk tijdperk geeft aan het individu de vrijheid om te geloven wat het wil. Daarom moeten we zeker opmerken dat juist in deze tijd ook heel veel mensen oprecht zoekende blijven naar wat echt is en naar wat blijft, naar waarheid en geluk. Er is veel aandacht voor spiritualiteit en zingeving, voor sociale cohesie en aandacht voor zwakkeren in onze tijd. Juist dat zijn aandachtspunten voor onze parochie. Daarop moeten we inhaken. Aansluiten op het levensgevoel en vandaaruit met ons christelijke perspectief een antwoord geven op de vragen die er leven in de harten van de mensen. Kortom, 'er-zijn' als kerk, present zijn en blijven, doen zoals God, die *is*.

Er mag zeker geen hang zijn naar een restauratie van het cultuur-christendom. Daarin is geen heil meer te vinden. Integendeel, de harde realiteit van de gesecculariseerde samenleving laat zulke dromen of verwachtingen als een zeepbel uit elkaar spatten, met als gevolg een voor de hand liggende spirituele schade van ontmoediging of cynisme: men geeft het christelijk geloof op, omdat het toch niet lukt.⁷ Jezus gaf zijn leerlingen de opdracht zout in de wereld te zijn, niet om de wereld te veranderen in een zoutvallei.⁸

KOINONIA

God-zoekers

Als parochie zijn wij een gemeenschap van gedoopten, die steeds blijven zoeken naar wie God is en wat Hij voor elk van ons betekenen kan. In *Lumen Gentium*⁹ wordt gesproken over de kerk als pelgrimerend volk van God, waartoe allen geroepen zijn, de zogenaamde *communio-ecclesiology*. Dat wil dus zeggen dat we er nog niet zijn... We zijn onderweg met elkaar. Op deze weg sluiten ook mensen aan die (nog) niet gedoopt zijn, of die uit een andere kerkelijke traditie komen. Samen zoeken we naar antwoorden op de vraag wie God is. Misschien loopt de een wat vlugger en de ander wat trager op die weg; toch is het één stoet van mensen die op weg zijn. Daarom streven we naar een ruimhartige eenheid én een oprechte verbondenheid in lief en leed. "Bemin God en de naaste" zijn de woorden van Jezus en dat is ook de leidraad in het leven van Sint Norbertus, onze patroon. Ook wij willen in die norbertijnse traditie, diep verankerd in de geschiedenis van onze parochie en onze streken, blijven zoeken naar God in liefdevolle zorg en aandacht voor mensen om ons heen. Vurig en hartelijk uitnodigend naar iedereen, zonder onderscheid.

⁴ "If we misdiagnose what ails us, the treatment will not work, and we will continue to suffer." NABEEL QURESHI; *No God but one, Allah or Jesus?*, 2016, p. 45

⁵ STEFAN PAAS; *Vreemdelingen en priesters, christelijke missie in een postchristelijke omgeving*, 2015, p. 11

⁶ PIERRE TROUILLEZ; *De Franken en het christendom (550-850)*, 2016

⁷ STEFAN PAAS; *Vreemdelingen en priesters, christelijke missie in een postchristelijke omgeving*, 2015, p. 117

⁸ STEFAN PAAS; *Vreemdelingen en priesters, christelijke missie in een postchristelijke omgeving*, 2015, p. 91

⁹ *Lumen Gentium*, 13

TRADITIE

Werkelijk nieuwe parochie

Als fusieparochie, met een rijk verleden maar ook met de littekens van drie kerksluitingen, willen we ruimte geven aan al het goede dat er was, terwijl we bouwen aan een nieuw geheel. Het spreekt voor zich dat in de loop der tijd veel verandert, zich aanpast en zich zo verder ontwikkelt. Maar wanneer iets nieuws ontstaat, dan is dit zelden of nooit helemaal origineel. Telkens weer grijpen wij terug op wat we noemen de Traditie. Traditie wil hier niet zeggen een starre ouderwetse vorm die men moet gebruiken. Neen, het gaat meer om een levendige Traditie, die zich telkens weer zal vernieuwen en verder ontwikkelen. Om als gemeenschap levendig en levend te blijven zijn verandering, aanpassing en innovatie noodzakelijk. Het is onze uitdrukkelijke wens om een werkelijk nieuwe parochie te zijn, meer dan een optelsom van vijf oude parochies. Onze parochie herbergt zo een diversiteit aan vormen van geloof, in haar werkgroepen, activiteiten en ook in gebouwen.¹⁰ We zijn ons er wel van bewust dat dit heel veel vraagt van onze vrijwilligers en werkgroepen. Want daar waar mensen hun oude en vertrouwde omgeving verlaten om een nieuw huis te betreden, is er vaak veel moed en een sterke innerlijke overtuiging nodig. Tevens betekent dit voor diegenen die ‘op hun plaats’ kunnen blijven, een zeer grote openheid van hart en geest. Alle partijen moeten durven loslaten en ruimte scheppen, zodat iedereen zich thuis kan (gaan) voelen. Verbondenheid tussen elkaar moet groeien.

Koinonia (zoals eerder besproken), leiturgia, kerygma en diakonia zijn intens met elkaar verbonden en steunen ook op elkaar. Het één kan niet zonder het ander. Op die verbondenheid gaan wij verder in.

LEITURGIA

Samen vierend

De viering van de Eucharistie op zondagochtend (en zaterdagavond) is hét moment bij uitstek waarop we ons laten inspireren door het woord en het voorbeeld van Jezus. *“Het geloof komt tot uitdrukking in de ritus en de ritus versterkt en bevestigt het geloof.”*¹¹ Goed verzorgde vieringen, met enorm veel aandacht voor muziek, sfeer en de juiste toonzetting, dragen bij tot dat warme thuisgevoel dat we jong en oud willen geven. Het hart moet geraakt worden om de boodschap van het evangelie te laten indalen. Of zoals paus Franciscus zegt: *“Evangelization with joy becomes beauty in liturgy, as part of our daily concern to spread goodness. The Church evangelizes and is herself evangelized through the beauty of the liturgy, which is both a celebration of the task of evangelization and the source of the renewed self-giving.”*¹² Hiermee verbindt paus Franciscus de opdracht tot evangelisatie met het vieren van de liturgie. We vieren met een herkenbare én gelijkvormige liturgie in beide kerken door middel van de predicatie en het liturgieblaadje.

FAMILIA DEI

Zorg voor kerkgebouwen

Twee prachtige middeleeuwse kerken hebben we overgeleverd gekregen van de generaties voor ons, die nu tot onze beschikking staan. Naargelang de aard van de viering en het aantal te verwachten bezoekers gebruiken we het gebouw dat daarvoor het meest geschikt is. Nooit of te nimmer willen we het ene kerkgebouw voorrang verlenen boven het andere. Dus spreken we niet van ‘de hoofdkerk’ of ‘de bijkerk’. Onze parochianen mogen zich in beide gebouwen thuis weten en daarvoor ook zorg dragen. Als *Familia Dei* gaat het er niet alleen om dat de gemeenschap zich spiritueel verbonden weet, maar ook dat ze dit tot uitdrukking brengt in een economische verbondenheid, door samen zorg te dragen voor de gemeenschappelijke goederen. Dit komt niet alleen tot uiting in de materiële ondersteuning via de parochiebijdrage of de giften aan het Petrusfonds of Willibrordusfonds, maar vooral in de vele uren vrijwilligerswerk, die ervoor zorgen dat onze kerken uitnodigend zijn door orde en netheid uit te stralen binnen en buiten hun muren.

Verschillende woonkernen

Onze Norbertusparochie valt territoriaal samen met de grenzen van de gemeente Hilvarenbeek, bestaande uit de woonkernen Baarschot, Biest-Houtakker, Diessen, Esbeek, Haghorst en Hilvarenbeek. In de woonkernen waar geen kerkgebouw voorhanden is of waar het gesloten is, vieren we geen Eucharistie of sacramenten (uitgezonderd ziekenzalving) maar willen we pastoraal actief en present zijn door huis- en ziekenbezoek, door deelname aan bijzondere activiteiten

¹⁰ PETRA STASSEN EN AD VAN DER HELM; *God is verhuisd, Naar nieuwe gelovige gemeenschappen*, Berne Media 2016

¹¹ BENEDICTUS XVI; *Postsynodale Apostolische Exhortatie: Sacramentum Caritatis*, 2007, deel I, §6

¹² FRANCISCUS, *Apostolic Exhortation Evangelii Gaudium*, Vatican Press 2013, deel I, §24

Vertaling: PAUS FRANCISCUS, *De vreugde van het Evangelie*, Licap cvba, 2014, *Wereldkerkdocumenten* 34:

“De vreugdevolle evangelisatie wordt schoonheid in de liturgie, in de dagelijkse opdracht vooruitgang te maken in het goede.

De Kerk evangeliseert en wordt zelf geëvangeliiseerd met de schoonheid van de liturgie, die ook viering is van de evangelisatie en bron van een vernieuwd verlangen zich te geven.”

en gebeurtenissen. (Hierbij kan men bijvoorbeeld denken aan de jaarlijkse carnavalsviering vanop de Prinsenwagen in Haghorst, koningschieten en teerdagen van het gilde en diverse burgerlijke samenkomsten.) De geringe afstand (maximaal drie kilometer) van deze kernen naar één van de parochiekerken is geen onoverkomelijke hindernis, zeker gezien het feit dat er grote bereidheid is samen de auto te delen. Dus gaan we graag voor in gebed of absoute bij een afscheid op één van onze begraafplaatsen, die we met werkgroepen ter plaatse een nieuwe elan willen geven. (In uitzonderlijke gevallen zullen we desgewenst een gebed uitspreken bij afscheidsvieringen die plaatsvinden op een andere locatie dan onze kerkgebouwen.)

Werkgroepen en koren

Wij zijn blij dat onze werkgroepen elkaar vinden in samenwerking en openstaan voor de nieuwe manier van werken, zodat vrijwilligers uit de gehele parochie zich daarbij kunnen aansluiten.

Samen is een sleutelwoord, dus viereen we samen onze vrijwilligersavond, nieuwjaar én de Goede Week. Onze koren behouden hun eigen repertoire, maar zingen ook samen, helpen elkaar waar nodig. Vernieuwing en verjonging van het vrijwilligersbestand heeft onze blijvende aandacht, zeker nu de 'vergrijzing' in het vrijwilligersbestand zichtbaar wordt. Daardoor krijgen we nu ook te maken met mensen die vanwege hun leeftijd en de daarmee gepaard gaande beperkingen niet meer of niet goed meer functioneren. Het is van belang dat zij zich toch verbonden blijven voelen met onze parochie, ook al komt er een einde aan hun vrijwilligersactiviteit.

De werkgroep Van Harte verdient hierbij een aparte vermelding. In haar intensief contact met onze zieken, met de aan huis gebonden parochianen en (steeds meer) met degenen die rouwen, is zij, naast het pastoraal team, vaak het gezicht van de parochie.

Helder, duidelijk en consequent communiceren

Samen met het parochiebestuur en andere vrijwilligers willen we open, transparant en helder communiceren, intern en extern. Via persoonlijke ontmoetingen, de gezamenlijke activiteiten en de koffiemomenten, via de website, de NorbertusBode en kerk-tv (mogelijk gemaakt door de Venerabele Gilde) zullen we ons steeds uitnodigend presenteren als één geheel. Dit vraagt een duidelijke discipline in het taalgebruik. Woorden als 'jullie', 'wij en zij' zijn wat ons betreft uit den boze. De Norbertusparochie is van allen en voor allen!

Relaties onderhouden en versterken

Wij beseffen dat er nog veel werk aan de winkel is. We missen nog mensen uit de woonkernen waar de kerk gesloten is. De Antoniusgeloofsgemeenschap en de Adrianusgeloofsgemeenschap hebben elkaar weten te vinden en we hopen dat in de toekomst de relatie met de Norbertusparochie weer naar ieders tevredenheid kan worden hersteld. De pijn van de kerksluitingen erkennen we ten volle.

In overleg met de werkgroep oecumene is ook de samenwerking met de Andreasmeeente nog uit te diepen. Zeker op het vlak van diaconale en catechesatieprojecten zijn er nog meer mogelijkheden zonder tekort te doen aan de huidige initiatieven van de Gebedsweek voor de Eenheid en de gezamenlijke zondagsviering in de gebedsweek, het oecumenisch avondgebed in de advent en de vasten, de werkgroep Vrouw en Geloof, de Open Gesprekkring, de Kerstsamenzang ...

KERYGMA

Woorden die er toe doen

Het kerygma, stoelt op de woorden van de Heer zelf: *"Gaat dus en maakt alle volkeren tot mijn leerlingen en doopt hen in de naam van de Vader en de Zoon en de heilige Geest en leert hun te onderhouden alles wat Ik u bevolen heb. Ziet, Ik ben met u alle dagen tot aan de voleinding van deze wereld."* (Mt.28, 19-20) Met deze opdracht is de Kerk en dus elke kerkelijke levensvorm, net als de apostelen gezonden om overal te prediken. Het Conciliedecreet *Ad Gentes* heeft deze opdracht aangeduid als een plicht die op de gehele Kerk rust om alle mensen te evangeliseren en daartoe heeft de Kerk ook het heilig recht (A.G.7). Lezing, beleving en verkondiging van het evangelie is een profetische taak die aan iedere gedoopte is toevertrouwd. Dit betekent natuurlijk dat de boodschap van het evangelie onverkort en onvervalst moet gebracht worden in de context van het huidige tijdsclimaat. Er zal dus altijd een vertaalslag gemaakt moeten worden om deze Blijde Boodschap de wereld van vandaag binnen te laten komen. Het evangelie moet verkondigd worden in woorden en beelden eigen aan elke cultuur.¹³

¹³ FRANCISCUS, *Apostolic Exhortation Evangelii Gaudium*, Vatican Press 2013, deel III, §129

We leven in een tijd van ‘krimp’ als het gaat om geloof en kerk. Verkondigen is geen evidentie meer. Wie zit er nog te wachten op onze boodschap? Stefan Paas wijst op de realiteitszin in het evangelie van Matteüs 13 en Marcus 4, de gelijkenis van de zaaier. Deze tekst maakt deel uit van het missionaire onderwijs van Jezus aan zijn leerlingen (aan ons dus!) en dat maakt drie dingen duidelijk: (1) het woord van het evangelie moet zo breed mogelijk worden gezaaid; (2) we moeten verwachten dat een meerderheid van de mensen het niet of slechts oppervlakkig zal aanvaarden; (3) we mogen geloven dat de minderheid bij wie het landt, overvloedig vrucht zal dragen. Dit is een boodschap voor een hoopvolle minderheid; niet voor een volk dat de wereld zal veroveren in Christus’ naam. De droom van een constant groeiende kerk is niet dominant in het Nieuwe Testament. Integendeel, Jezus vraagt: ‘Wanneer de mensenzoon komt, zal hij dan geloof vinden op aarde?’ (Lucas 16:8).¹⁴

Om het evangelie te kunnen verkondigen moeten we de kunst van het luisteren leren. En dat is meer dan alleen maar een horen. Het gaat om een openheid van hart die het mogelijk maakt dat er een nabijheid wordt gecreëerd vanwaaruit een oprechte spirituele ontmoeting kan ontstaan.¹⁵ Daarom zijn in onze parochie gespreksgroepen actief maar we zouden tevens werk kunnen maken van structurele geloofsverdieping voor volwassenen. Hierbij kan men denken aan geloofsgesprek, Bijbelcursus, Alphacursus, themalezingen.

Geloofsverdieping

Het devotie- en volksgeloof, dat bij ons zijn uitdrukking vindt in de talloze kaarsjes die branden in onze kapellen, tot een doordacht en catechetisch onderbouwd geloof brengen, is een missionaire uitdaging.¹⁶

Inzake jeugd en jongeren en wat daarbij allemaal mogelijk is, willen we ons bezinnen over de vraag hoe de sacramentencatechese van Communie en Vormsel te koppelen aan een doorlopende catechese van wieg tot volwassenheid en verder.

Met de advent 2016 zijn we daarom, naast de bestaande sacramentencatechese, ‘geloven met kinderen’ en de vieringen voor kinderen rond Kerstmis en Pasen al gestart met KinderKerk. Gezien de personele bezetting van ons pastoraal team willen we graag de verantwoordelijkheid voor jeugd en jongeren delen met enkele enthousiaste vrijwilligers, die er de schouders onder kunnen en willen zetten.

De boodschap van het evangelie moet centraal staan en moet in woord en daad uitgedragen worden. In *Evangelii Gaudium* zegt paus Franciscus: “An evangelizing community gets involved by word and deed in people’s daily lives; it bridges distances, it is willing to abase itself if necessary, and it embraces human life, touching the suffering flesh of Christ in others. Evangelizers thus take on “the smell of the sheep” and the sheep are willing to hear their voice. An evangelizing community is also supportive, standing by people at every step of the way, no matter how difficult or lengthy this may prove to be. It is familiar with patient expectation and apostolic endurance.”¹⁷ Zo moet het kerygma voorop staan in de catechese en een antwoord geven op die vragen die het meest actueel zijn of die mensen op de dag van vandaag bezighouden.¹⁸

DIAKONIA

Dienstbaar aan allen

Juist daarom moeten we werk maken van de diaconie en de gemeenschapsopbouw. Het conciliedecreet *Apostolicam Actuositatem*¹⁹ legde al de link tussen de diaconie en de gemeenschapsopbouw, die onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. Elke geloofsgemeenschap zal volgens paus Franciscus telkens weer moeten zoeken naar nieuwe wegen van samenleven in trouw aan het evangelie. En hij voegt eraan toe: “Let us not allow ourselves to be robbed of community!”²⁰

¹⁴ STEFAN PAAS; *Vreemdelingen en priesters, christelijke missie in een postchristelijke omgeving*, 2015, p. 82

¹⁵ FRANCISCUS, *Apostolic Exhortation Evangelii Gaudium*, Vatican Press 2013, deel III, §171

¹⁶ MGR. GERARD DE KORTE, *Samen bouwen in vertrouwen, beleidsplan voor het Bisdom 's-Hertogenbosch*, 2016

¹⁷ FRANCISCUS, *Apostolic Exhortation Evangelii Gaudium*, Vatican Press 2013, deel I, §24

Vertaling: PAUS FRANCISCUS, De vreugde van het Evangelie, Licap cvba, 2014, Wereldkerkdocumenten 34: Een evangeliserende gemeenschap zal in haar doen en laten het dagelijkse leven van mensen delen, de afstand verkleinen, zich klein maken, zo nodig tot de vernedering toe, het leven van de mensen delen en zich via anderen laten raken door het lijdende lichaam van Christus. De verkondigers krijgen zo dezelfde “geur van de schapen” die luisteren naar hun stem. Zo is de evangeliserende gemeenschap bereid mee op weg te gaan. Ze begeleidt de mensheid in al haar doen, hoe zwaar en hoe lang dit ook kan zijn. Zij kent de volgehouden verwachtingen en het apostolisch geduld.”

¹⁸ FRANCISCUS, *Apostolic Exhortation Evangelii Gaudium*, Vatican Press 2013, deel III, §165

¹⁹ *Decreet Apostolicam Actuositatem*. nr. 18

²⁰ FRANCISCUS, *Apostolic Exhortation Evangelii Gaudium*, Vatican Press 2013, deel II, §92

Vertaling: PAUS FRANCISCUS, De vreugde van het Evangelie, Licap cvba, 2014, Wereldkerkdocumenten 34: “We mogen ons de gemeenschap niet laten ontnemen!”

Want voortdurend wordt het gemeenschapsgevoel aangevallen door wat men kan noemen een 'wegwerpcultuur' en een 'globalisatie van onverschilligheid', waardoor steeds meer mensen zich uitgesloten en gemarginaliseerd voelen. Paus Benedictus XVI schreef in zijn encycliek *Deus caritas est* in 2005 de volgende woorden: "De naastenliefde, verankerd in de liefde tot God, is op de eerste plaats een opdracht aan iedere individuele gelovige, maar ook aan de gezamenlijke kerkelijke gemeenschap, en wel op alle niveaus, van de lokale gemeenschap en de particuliere Kerk tot aan de universele Kerk toe. Ook de Kerk als gemeenschap moet de liefde in de praktijk brengen."²¹

De dienst van de liefde is een onontbeerlijke uitdrukking van het diepste wezen van de Kerk. En in die Kerk als familie van God mag geen van haar kinderen gebrek lijden. Tegelijkertijd overschrijdt de caritas-agapè echter de grenzen van de Kerk. De diaconale inzet van onze parochie maakt geen onderscheid tussen mensen en zal altijd gericht zijn op het welzijn van elk individu en van de gehele gemeenschap der mensen. In het hart van het Evangelie staat de gemeenschap en het engagement met anderen. Zo staat de verkondiging ook in een directe relatie met de caritas of diaconale ondersteuning van de hulpbehoevenden.²² Christelijk getuigen betekent niet dat je getuigt van je geloof, maar van God. Getuigen is geen verslag van je eigen geloof, maar het is een reactie op wat God gedaan heeft in Jezus Christus, in concrete historische gebeurtenissen, en op wat Hij beloofd heeft nog te gaan doen. Getuigen gebeurt daarom net zo goed in daden als in woorden.²³

Het Caritasfonds van onze Norbertusparochie verdient een zelfstandiger plaats, los van het kerkbestuur. Wij moeten, met grote vreugde trouwens, constateren dat de diaconale zorg voor de kwetsbaren in onze gemeente Hilvarenbeek door vele vrijwillige en gemeentelijke instanties reeds ter hand wordt genomen. Misschien hoeven we daar niet opnieuw het wiel uit te vinden, maar slechts krachten te bundelen en elkaar te versterken.

TOEVERTROUWEN AAN GOD

Er is veel werk verzet, veel goeds opgebouwd en we vertrouwen erop dat we verder kunnen bouwen en dat Hij die dit goede werk begonnen is, het mede zal voltooien. Daarom zal het biddend vragen van alle gelovigen in onze parochiegemeenschap de krachtige motor zijn om deze draaiende te houden. Dit bidden met en voor de wereld is juist het priesterlijk dienstwerk van de kerk, als volk van God. Alles wat mensen bezighoudt, gelovig of niet, bij God brengen is wat christenen behoren te doen. Het christelijk gebed is een vorm van bemiddeling en dat betekent het conflict of de zorgen niet uit de weg gaan, maar er middenin gaan staan. Het is een mariale houding. Net als Maria in de schaduw van het kruis staan en de vragen van het kruis niet ontvluchten, maar daar blijven staan, zonder iemand de schuld te geven, zonder protest tegen het aangedane onrecht en zonder tegen iemand tekeer te gaan.²⁴ Er zijn, als kerkgemeenschap, staande in de tijd, tussen mensen van nu, trouw aan de Boodschap, levend vanuit de hoop op de verrijzenis. Met zijn allen zorgen wij ondertussen voor het goede werk van het zaaien, en vragen wij dat God groeikracht mag geven, opdat we ooit de vreugde zouden kennen van een rijke oogst. In elk geval willen wij besluiten met de woorden van de heilige Paulus aan de Galaten (6: 9-10): "Word nooit moe het goede te doen!"

Het pastoraal team van de R.K. Parochie H. Norbertus
1 maart 2017

²¹ BENEDICTUS XVI; Encycliek *Deus caritas est*, 2005, deel II, §20

²² FRANCISCUS, *Apostolic Exhortation Evangelii Gaudium*, Vatican Press 2013, deel IV, §177

²³ STEFAN PAAS; *Vreemdelingen en priesters, christelijke missie in een postchristelijke omgeving*, 2015, p. 169

²⁴ CARLO KARDINAAL MARTINI; *Gebed van bemiddeling*, in *Benedictijns Tijdschrift* 2017/1

PASTORALE SPEERPUNTEN 2017

Speerpunt	Verantwoordelijke
KinderKerk: elke eerste zaterdag van de maand in de Willibrorduskerk een viering door en voor kinderen, met zang, gebed en Bijbelverhaal. Voor kinderen van 3 tot en met 10 jaar.	Steven Barberien
Oriëntatie jeugdpastoraal	Vrijwilligersgroep
Bedevoarten komende jaren plannen	Werkgroep en Steven Barberien
Bedevoart Lourdes	Werkgroep en Steven Barberien
Versterking werkgroep Van Harte	Toos Maas
Intensivering van de samenwerking tussen de koren en koorleden bij gelegenheid van het gezamenlijk vieren en zingen tijdens de kerstsamenzang, de nieuwjaarsreceptie en de Goede Week.	Steven Barberien en dirigenten

PASTORALE SPEERPUNTEN 2018

Speerpunt	Verantwoordelijke
KinderKerk: evaluatie en continuering	Steven Barberien
Vormselvoorbereiding vernieuwen	Steven Barberien
Opzet jeugdpastoraal	

Bestuurlijk Deel van het Beleidsplan

In het Bestuurlijk Deel van het Beleidsplan willen we graag op basis van het Pastoraal Deel van het Beleidsplan enkele lijnen uitzetten naar de toekomst. We doen dit aan de hand van de portefeuilles die de verschillende bestuursleden bekleden, naar alfabetische volgorde.

BEGRAAFPLAATSEN

Onze parochie telt vijf parochiële begraafplaatsen, gelegen te Biest-Houtakker, Diessen, Esbeek, Haghorst en Hilvarenbeek. Daarnaast is er een openbare begraafplaats bij het crematorium te Diessen, natuurbegraafplaats *De Utrecht* in Esbeek en de begraafplaats van de Protestantse Gemeente *Godesakker* te Esbeek. Grenzend aan onze parochie c.q. gemeente bevindt zich nog de natuurbegraafplaats *De Baest*.

Aangezien het aantal crematies nog altijd stijgt en het aanbod op de begraafplaatsen groter is dan de vraag, is het voor ons als parochie zaak onze begraafplaatsen zo aantrekkelijk mogelijk te maken om te vermijden dat deze 'leeglopen'.

Gezien de populariteit van de natuurbegraafplaatsen is een 'vergroening' op onze veelal versteende begraafplaatsen gewenst. De groene uitstraling is een troef die wij kunnen uitspelen en versterken. Dit vraagt een visie op de lange termijn. Met het oog op de kosten hebben we de hulp van onze huidige vrijwilligers nodig om dit op dit moment te realiseren. Daarbij dienen we in acht te nemen dat het groenonderhoud in de toekomst wellicht moet worden uitbesteed aan professionele bedrijven, wanneer het vrijwilligersbestand niet groot genoeg meer is. De groenvoorziening moet dus op een deskundige wijze worden aangebracht.

Toegankelijkheid en gebruiksgemak van faciliteiten als water en elektra dienen voor onze, vaak al wat oudere bezoekers, vergroot te worden. De toegangspaden en absouteplaatsen moeten worden voorzien van een deugdelijke verharding.

Terwijl we in het verleden gekozen hebben voor uniformiteit van graftekens, willen we dit enerzijds handhaven en anderzijds bekijken hoe we ruimte kunnen bieden aan nabestaanden voor een meer persoonlijke en individuele benadering.

Dit alles vraagt om blijvende investering, waarbij we opmerken dat er nog een inhaalslag moet plaatsvinden.

COMMUNICATIE

Voor het bestuur zijn openheid, duidelijkheid, hoor en wederhoor maar bovenal wederzijds respect kernbegrippen voor een goede communicatie. Tijdens het fusieproces bleek dat het bestuur het bovenstaande als lastig heeft ervaren in de communicatie met parochianen en media. Uitgangspunt was niet op alle nieuwsfeiten uit te media te reageren, maar naar buiten te treden als we iets wilden vertellen.

Incidenteel werd een beroep gedaan op derden.

In alle geledingen en bij alle activiteiten van onze parochie houden wij bij de communicatie vast aan onze huisstijl om herkenbaarheid te bevorderen. Met huisstijl bedoelen wij niet alleen het logo en de kleurstelling, maar ook een zorgvuldig taalgebruik. Streefdoel is eenduidig, zelfs 'eenmondig' te communiceren.

Doelgroepen

Er vindt communicatie plaats tussen verschillende doelgroepen, onder andere tussen:

- leden van het pastoraal team (PT);
- bestuur en PT;
- bestuur en medewerkers;
- PT en parochianen;
- bestuur en parochianen;
- PT en werkgroepen;
- bestuur en werkgroepen;
- PT, bestuur en externen, zoals bisdom, media en dekenaat;
- en anderen.

Onze communicatiemiddelen

De NorbertusBode

Ons parochieblad, sinds de fusie met de Petruskerk *NorbertusBode* (NB) geheten, verschijnt vier keer per jaar in een oplage van ± 6500 stuks. Het wordt door vrijwilligers verspreid over de gehele parochie. Zeven vrijwilligers vormen de redactie, die samen zorgdragen voor de opmaak in eigen beheer. Daarnaast ontvangt een tot nu toe nog gering aantal belangstellenden de NB digitaal.

In de afgelopen jaren is de NB verder geoptimaliseerd en heeft het PT met de redactie (bindende) afspraken gemaakt over de thema's per editie. De NB bevat ook de pagina *Allez Kidz*, waarmee wij de 'jongsten' onder het lezerspubliek willen bereiken. Gelet op het lezerspubliek is het voorlopig de bedoeling de NB niet alleen digitaal te laten verschijnen. De eindverantwoordelijkheid ligt bij het bestuur.

De website

Onze parochie heeft sinds enkele jaren een eigen website www.h-norbertus.nl, die door vier vrijwilligers (de webredactie) wordt beheerd. Uitgangspunt is een beeld te geven van wie we zijn en wat wij doen als parochiegemeenschap, met het doel te informeren en het parochienieuws zoveel mogelijk te verspreiden via de website. De eindverantwoordelijkheid ligt bij het bestuur.

KerkTV

Dankzij een initiatief van de Venerabele Gilde, gesteund door het bestuur, vinden vanuit de Petruskerk vanaf 2016 rechtstreekse uitzendingen plaats van de zondagsviering. Deze uitzendingen kunnen in de toekomst nog uitgebreid worden met bijzondere vieringen (uitvaarten, jubilea etc.) en de vieringen vanuit de Willibrorduskerk. Tevens is er de mogelijkheid digitale opnames te maken om te bewaren. Aan het streamen via onze website wordt ook gewerkt.

VLOHradio

Vanuit de Willibrorduskerk zijn de afgelopen jaren vieringen via de VLOHradio uitgezonden, tot grote tevredenheid van met name oudere en aan huis gebonden parochianen. Na de zomervakantie van 2016 is de VLOHradio om voor het bestuur nog onduidelijke redenen hiermee gestopt.

Hilverbode

Wekelijks publiceren we in het regioblad informatie over de vieringen in onze kerken, alsook over andere activiteiten. Verschillende keren per jaar besteedt de redactie van dit blad aandacht aan vrijwilligersactiviteiten.

Koffiemomenten

Elke tweede zondag van de maand is er in de Petruskerk aansluitend aan de viering van 11.00 uur een zogenaamd 'koffiemoment', waarbij we (met medewerking van de Venerabele Gilde) alle kerkgangers de gelegenheid geven elkaar te ontmoeten. In Diessen is eenmaal per maand een koffiemoment na de H. Mis op de zaterdagavond, ondersteund door enkele dames uit de parochie die de koffie verzorgen. Deze momenten grijpen we ook aan om bijzondere mededelingen te doen.

Mail

Voor algemeen contact met de parochie gebruiken we info@h-norbertus.nl als mailadres. Voor de pastoor is dat pastoor@h-norbertus.nl en voor de diaken diaken@h-norbertus.nl. Speciaal voor o.a. *Actie Kerkbalans* hebben we administratie@h-norbertus.nl toegevoegd. Overige bestuursleden maken gebruik van hun persoonlijke mailadres. Het algemene mailadres staat op ons briefpapier en op de website.

Het bestuur maakt gebruik van mailverkeer voor het uitwisselen van stukken, maar ook om elkaar op de hoogte te houden van wat er op het terrein van de diverse portefeuilles gebeurt. Hierdoor is het mogelijk ruggenspraak te kunnen houden om - met instemming van de andere bestuursleden - snel te kunnen handelen.

Telefoon

Oproepen via het algemene telefoonnummer van de parochie, (013) 504 1215, worden tijdens de openingstijden aangenomen door het secretariaat. Daarbuiten komen berichten binnen op het antwoordapparaat of neemt de pastoor de telefoon op. Het telefoonnummer staat vermeld op het briefpapier van de parochie en op de website.

Het pastoraat is altijd bereikbaar via een 06-nummer. Dit 06-nummer wordt ook vermeld op het antwoordapparaat.

Beleidsplan van de R.K. Parochie H. Norbertus

Parochiesecretariaat

Het parochiesecretariaat in Diessen is open op dinsdag tot en met vrijdag van 9.00 - 12.00 uur. Eenieder kan dan met vragen binnenlopen en tegen 10.15 uur aanschuiven voor een kopje koffie of thee. Op donderdag van 9.00 - 12.00 uur is in Hilvarenbeek de ruimte geopend om misintenties af te spreken, vragen te stellen of gewoon bij een kopje koffie een praatje te maken.

Deze informatie staat op de website.

Overleg

Het pastoraal team overlegt wekelijks.

Het bestuur vergadert maandelijks met uitzondering van de zomerperiode.

Circa tweemaal per jaar komen pastoraal team en bestuur een dagdeel samen om een thema verder uit te werken.

Het overleg met de *Stichting Petrusfonds Hilvarenbeek* en de *Stichting Behoud Sint Willibrorduskerk Diessen* wordt gekoppeld aan een bestuursvergadering dan wel op een apart moment gehouden.

Bijzondere bijeenkomsten

Jaarlijks wordt er een vrijwilligersavond gevierd in de tuin van de pastorie als bedankje voor al het werk dat zij hebben verzet, en om elkaar op een andere manier te ontmoeten.

Jaarlijks wordt een 'nieuwjaarsreceptie' gehouden om elkaar te ontmoeten. Dit gebeurt in januari in de kerk na de H. Mis. Het is een extra feestelijk 'koffiemoment'.

Daarnaast kunnen bijzondere bijeenkomsten worden georganiseerd rond een thema.

Inzet communicatiemiddelen

Communicatie tussen doelgroepen	Website	Kerk-TV	Hilverbode	Koffiemomenten	Mail	Telefoon	Parochie secretariaat	Overleg	Bijzondere bijeenkomsten
Leden pastoraal team					X	X		X	
Bestuur en PT					X	X		X	
Bestuur en medewerkers					X	X		X	
PT en parochianen	X	X	X	X	X	X			X
Bestuur en parochianen	X			X			X		X
PT en werkgroepen					X	X		X	
Bestuur en werkgroepen					X	X		X	
PT, bestuur en externen	X				X	X	X	X	
En anderen	X				X	X	X	X	

FINANCIËN

Begroting

De begroting voor jaren vooruit maken is geen sinecure, daar de inkomsten in de parochie voor een gedeelte zeer onzeker zijn. De opbrengst uit collecten, stipendia en vieringen zal, gezien het dalend aantal kerkgangers en de groei van het aantal burgerlijke uitvaarten etc., niet groeien maar eerder dalen.

De verwachting is dat ook de parochiebijdrage en de deelname aan de *Actie Kerkbalans* afneemt. Echter, we zouden hier nog een extra inspanning kunnen leveren om de gehele gemeenschap te overtuigen van de noodzaak de kerkgebouwen te behouden.

Er zal meer vast rendement moeten komen uit het vermogen om de daling in ‘levend’ geld op te kunnen vangen.

Op elk punt gaan we in het vervolg verder in.

Investeringen

Investeringen uit het verleden in onroerend goed leveren een vast en hoog rendement op (zeker in vergelijking met de rente op spaarrekeningen én het beleggingsfonds van het bisdom). De gelden die nu vrijkomen uit de verkoop van de gesloten kerkgebouwen en uit de verkoop van grond, willen wij graag herinvesteren in onroerend goed: panden om te verhuren of grond om te verpachten, beide op strategische plekken om de waarde ervan alleen maar te laten groeien. Tot op heden laat het beleggingsstatuut van het bisdom dit niet toe. Echter, als men van ons vraagt ‘zwarte cijfers’ te schrijven in de jaarrekening, zal het bisdom hierbij toch een andere standpunt moeten innemen. Zo’n vast rendement (3 tot 6 procent) geeft ook meer zekerheid wat betreft de begroting voor de toekomst.

Fondswerving

Actie Kerkbalans

Landelijk en in ons bisdom is er een daling van de inkomsten uit de Actie Kerkbalans. Een slinkend ledenaantal als gevolg van de secularisatie van de samenleving en het feit dat de ‘jongeren’ het laten afweten, wekken ook in onze parochie de verwachting dat de komende jaren de inkomsten uit deze actie zullen dalen.

Natuurlijk kunnen we proberen meer bewustwording te creëren onder de plaatselijke bevolking en trachten de huidige deelnemers te motiveren meer bij te dragen, maar dit zal een beperkt effect geven en de grote ‘terugval’ niet opvangen.

Stichtingen

Het belang van de *Stichting Petrusfonds Hilvarenbeek* en van *Stichting Behoud Sint Willibrorduskerk Diessen* willen we dan ook onderstrepen. Deze zijn juist opgericht om gelden te verwerven die specifiek bedoeld zijn voor het onderhoud en de restauratie van de twee kerkgebouwen die nog in ons bezit zijn. Een grote meerderheid van de bevolking beschouwt juist deze twee middeleeuwse en beeldbepalende gebouwen als onmisbaar. Ze zijn een beschermd monument, maar ook een fraai dorpsgezicht. Misschien zelfs het ‘gezicht’ van het dorp of “de krachtigste materiële uitingen van de Brabantse identiteit.”²⁵ Bij velen, ook buiten de parochiegemeenschap, leeft dan ook de idee dat dit niet mag verdwijnen. Juist deze mensen willen we bereiken met de Stichtingen. Vaak wordt in het publieke debat over de toekomst van de kerkgebouwen in Brabant geroepen: “Kerken zijn van ons allemaal!”²⁶ Echter, de financiering van het onderhoud laat te wensen over. De geloofsgemeenschap draait op voor de letterlijk torenhoge kosten, terwijl de subsidies slechts in bepaalde gevallen en onder strikte voorwaarden worden toegekend met een maximumbedrag dat ver onder de totale kostprijs ligt. Blijkbaar zet de overheid meer in op herbestemming van kerkgebouwen dan op het verstrekken van hulp aan kerkgemeenschappen om hun monumenten te onderhouden. Een kerkgebouw komt nog altijd het meest tot zijn recht als het gebruikt wordt voor het doel waarvoor het gebouwd is. Als het waar is dat de kerk van ons allemaal is, dan zal dus iedereen bewust gemaakt moeten worden van de noodzaak tot financiële bijdrage aan de instandhouding daarvan.

Caritasfonds

Het Caritasfonds bezit een goede financiële basis om te voorzien in de noden die er zijn. Het is wel de vraag of zoveel geldelijke middelen ‘geparkeerd’ moeten staan op een rekening die een minimale rente geeft. Zouden we dit geld niet beter investeren in sociale woningbouw? We voldoen dan aan de doelstelling en er komt een constante geldstroom binnen die voorziet in de jaarlijkse noden. Er is veel vraag naar ‘partnerschap’ bij projecten die kansen bieden aan begeleid wonen van gehandicapten in groepsverband. Sociaal en diaconaal betrokken zijn bij de leefgemeenschap kan zich niet beter uiten dan in deelname aan zulke bouw- en woonprojecten. Hier vloeit dan geen commercieel voordeel uit, maar een sociaal voordeel, dan zich ook vertaalt in een weliswaar lage, maar toch constante opbrengst. (3 tot 4 procent).

²⁵ OVER RANKE TORENSPITSEN, brochure *Stichting Brabantse Hoeders*, 2016, pag. 3

²⁶ OVER RANKE TORENSPITSEN, brochure *Stichting Brabantse Hoeders*, 2016, pag. 22

KERKGEBOUWEN

In de huidige R.K. Norbertusparochie staan vijf kerkgebouwen, waarvan er sinds 2012 drie aan de eredienst zijn onttrokken.

- De Antoniuskerk te Biest-Houtakker is verkocht aan de coöperatie Biest-Houtakker en heeft nog geen nieuwe invulling gekregen.
- De Josephkerk te Haghorst is verkocht en is momenteel een gezondheidscentrum.
- Voor de verkoop van de Adrianuskerk te Esbeek is inmiddels een voorlopig koopcontract afgesloten met als doel in deze kerk een brede school te huisvesten.
- De R.K. Norbertusparochie heeft nog twee kerkgebouwen in goede staat, die worden gebruikt voor de viering van de Eucharistie.

Sint Willibrorduskerk Diessen

De oudste schriftelijke vermelding van een kerkje of kapel op deze plek dateert uit 1069. Een uitgebreide beschrijving van de historie van de huidige kerk staat op de website.

Een onderhoudsplan is voorzien conform de bepalingen van de Instandhoudingssubsidie (BRIM) van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed.

Sint Petruskerk Hilvarenbeek

De oudste kerk op deze plek dateert van rond 970 en was een Romaanse zaalkerk. Een uitgebreide beschrijving van de historie van de huidige kerk staat op de website.

Een onderhoudsplan is voorzien conform de bepalingen van de Instandhoudingssubsidie (BRIM) van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed.

ONROEREND GOED

Gebouwen ten behoeve van de parochie

Pastorie Diessen

De pastorie in Diessen is een erkend rijksmonument vanwege haar gaafheid, architectuur en cultuurhistorische waarde. Het gebouw dateert uit het begin van de 19de eeuw en is recent in zijn oude glorie hersteld. Een uitgebreide beschrijving van de historie van de pastorie staat op de website.

In de pastorie zijn de woonvertrekken van de pastoor gesitueerd, alsmede zijn kantoor en een spreekkamer. Bij de verbouwing van de pastorie in 2012 is de rechteraanbouw omgevormd tot parochiesecretariaat met een separate ingang. De aanbouw links van de pastorie is het Koetshuis. Op de begane grond is nu een kapel waar de eucharistie door de week gevierd wordt. Voorwerpen uit drie aan de eredienst onttrokken kerken hebben hier een plaatsje gekregen. De trap in de hal leidt naar de bovenverdieping, de Schelft, met een vergaderruimte voor grotere groepen

Kapellen

De parochie heeft een aantal kapellen die ze onderhoudt: aan de Tilburgseweg (Onze-Lieve-Vrouw van De Voort), de Westrik (Sint Joseph op De Westrik), op de Diessenseweg (Maria Troosteres der bedrukten) en in Esbeek (Heilige Cornelius).

Op de website staat meer informatie over deze kapellen en over de andere kapellen die zich binnen de grenzen van onze parochie bevinden.

Gebouwen ten behoeve van de financiële exploitatie

Enkele gebouwen heeft de parochie aangehouden vanwege financiële exploitatie: woning Johanna van Brabantlaan 45; voormalige pastorie Vrijthof 25 (kantoor Leermakers Accountants) en pand Paardenstraat 1 (VVV-kantoor).

Gezien de terugloop van exploitatie-inkomsten door o.a. minder kerkbijdragen heeft het de voorkeur van het bestuur deze portefeuille uit te breiden.

Verhuur, pacht

De parochie heeft in het verleden gronden verworven. Dit betreft landbouwgronden (circa 14 ha), alsook de grond waarop thans sportpark *D'n Hondsbosch* (Esbeek) is gevestigd.

Aan- en verkoop gronden

In plan Gelderackers te Hilvarenbeek liggen bouwkavels die de parochie te koop aanbiedt.

PERSONEEL

De beslissingen die we als bestuur voorbereiden en uitvoeren, zullen we toetsen aan de uitgangspunten geformuleerd in het pastoraal beleidsplan door bijvoorbeeld voorrang te geven aan inhoudelijke activiteiten en pastoraat. Om dat te kunnen bereiken is het nodig te investeren in deskundigheidsprogramma's voor alle betrokkenen.

Het Pastoraal Team (PT)

Het PT bestaat uit:

Steven Barberien	Pastoor en eindverantwoordelijk voor PT en bestuur
Gust Jansen	Diaken
Toos Maas	Pastoraal assistente

Pastoor en diaken zijn benoemd door de bisschop en zijn als zodanig verantwoording schuldig aan de bisschop. De pastoraal assistente heeft geen zending ontvangen van de bisschop maar is als vrijwilligster gevraagd door de benoemde leden van het PT en aangesteld door het bestuur. Zij is niet in loondienst.

Het secretariaat

Het parochiesecretariaat is gevestigd in het parochiecentrum van de pastorie aan de Heuvelstraat te Diessen, en is dinsdag t/m vrijdag dagelijks bereikbaar van 9.00 tot 12.00 uur.

Mevrouw Marja de Brouwer voert de dagelijkse, routinematige, secretariële en administratieve taken uit. Met haar is een arbeidscontract afgesloten voor onbepaalde tijd. Haar leidinggevende en eerste aanspreekpunt is de pastoor.

De musici

Onze parochie verkeert in de gelukkige situatie dat we getalenteerde musici in ons midden hebben.

Organist Ad van Sleuwen is in loondienst bij de parochie. Met hem kan het PT op een kwalitatief hoogwaardige wijze invulling geven aan wat het Pastoraal Beleidsplan noemt de intentie en de ambitie om te komen tot goed verzorgde vieringen met heel veel aandacht voor muziek, zang, sfeer en juiste toonzetting. Soms krijgt hij opdracht muziek te componeren voor onze eigen kerkkoren, geschreven 'op hun maat'. Tevens is hij 'ambassadeur' voor het promoten van onze monumentale kerkorgels van de Hilvarenbeekse orgelbouwer Van Hirtum. Naast het organiseren van concerten brengt hij deze orgels ook onder de aandacht door verschillende cd's. Voor Ad van Sleuwen is de pastoor het eerste aanspreekpunt.

Dirigent Jacques Lemmens heeft het *Norbertuskoor* onder zijn hoede. Verloning gebeurt op basis van uurtarief.

Dirigente Maria Zijlmans heeft het *Willibrorduskoor* onder haar hoede. Verloning gebeurt op basis van uurtarief.

Organist-dirigent Jac Peeters heeft de leiding over de *Beekse Cantorij*, het *Dames- en herenkoor* en de *Schola Gregoriana*. Hij ontvangt een uurtarief op basis van de beloningsbrief van het bisdom.

Dirigent Stephan van der Maas heeft de leiding over het koor *Luciani* en ontvangt hiervoor een uurtarief.

Daarnaast hebben wij musici die niet betaald worden voor hun diensten, maar wel een vrijwilligersvergoeding/onkostenvergoeding ontvangen.

Organist Wil van den Broek ontvangt een onkostenvergoeding.

Organist GertJan van Heijst ontvangt desgewenst een onkostenvergoeding.

Organist Jac Smulders ontvangt desgewenst een onkostenvergoeding.

Cantrice Joke van den Broek ontvangt een vrijwilligersvergoeding.

De huishouding

De zorg voor de pastorie, het koetshuis en het parochiecentrum is in handen van mevrouw Peet de Graaf. Zij verzorgt ook het kerklinnen. Met haar is een arbeidsovereenkomst gesloten voor onbepaalde tijd. Haar leidinggevende en eerste aanspreekpunt is de pastoor.

De begraafplaatsbeheerder Doelenstraat Hilvarenbeek

Onze parochie telt vijf parochiële begraafplaatsen, waarvan er vier door vrijwilligers worden verzorgd en beheerd. De begraafplaats aan de Doelenstraat wordt, zowel administratief als uitvoerend, beheerd door een medewerker in loondienst, Noud van den Corput. Hij is voornemens dit te doen tot aan zijn pensionering. Met Noud is een arbeidsovereenkomst afgesloten. Zijn eerste aanspreekpunt voor dagelijkse zaken is de penningmeester.

Evaluatie- en motivatiegesprekken

Jaarlijks voeren leden van het bestuur een evaluatie-/ motivatiegesprek met mensen die in loondienst zijn of met wie een arbeidscontract afgesloten is. Daarin is o.a. aandacht voor het algemeen en persoonlijk welbevinden, het functioneren in het team alsmede in de parochie met eventuele verbeterpunten en ambities voor de toekomst.

Beloningsbrief

Actueel geldende bedragen en details over beloning van priesters, diakens en personeel in dienst van de parochie, zijn opgenomen in een jaarlijkse beloningsbrief.

VRIJWILLIGERS

Hoop en vertrouwen uitstralen en leidinggeven aan onze parochie, dat is onze taak als bestuur. De vele vrijwilligers, actief op zoveel terreinen van het parochieleven, verdienen onze waardering en ondersteuning. Zij zijn ons 'levend geld'²⁷ en van cruciaal belang voor het leven in onze parochie. Daarom willen we hen optimaal faciliteren. Echter, wij hechten met z'n allen nog meer waarde aan de blijk van vertrouwen en dankbaarheid die we hun geven door interesse te tonen in hun leven en welzijn. De kop koffie bij het werk is van belang, maar het gesprek dat hiermee gepaard gaat, nog meer. Elk jaar organiseren we een vrijwilligersavond, waarbij we de vrijwilliger van het jaar in de bloemetjes zetten. Ontmoeten is een kernbegrip in de motivatie van vrijwilligers. Vrijwilligerswerk is samenwerken.

Waar in die samenwerking soms wrijving ontstaat of conflicten de kop op steken, zal het parochiebestuur zo nodig de rol van mediator op zich nemen. Dat doen ze juist wanneer ze de pastores vanwege hun pastorale betrokkenheid bij één of meer partijen uit de wind willen houden.

We staan voor de grote uitdaging wegen te vinden om nieuwe vrijwilligers aan te trekken. Veel van onze vrijwilligers vormen een vaste kern of werken aan een welbepaald project. Ergens instappen is voor een nieuweling dan niet altijd evident. Daarenboven is er altijd een gevaar dat men als individu of als groep vastroest in gewoonten en gebruiken.

Vrijwilligersgroepen zijn in zekere mate ook medeverantwoordelijk voor de continuïteit van hun eigen werkgroep. Zelf actief werven heeft de meeste kans van slagen. Maar al te vaak laat men het werven over aan de pastorale (beroeps-) krachten.

De kans mensen te vinden voor projectmatige activiteiten is groter dan voor werkzaamheden die een langere aaneengesloten periode in beslag nemen. Maar ook voor deze laatste zijn mensen nodig!

²⁷ Citaat van Mgr. G. de Korte

BESTUURLIJKE SPEERPUNTEN 2017

Speerpunt	Verantwoordelijk bestuurslid
Begraafplaatsen	
Programma voor de begraafplaatsadministratie selecteren	Arie Vugts
Actualisatie administratie begraafplaats (inventarisatie rechthebbenden, verlenging grafrechten en ruiming oude graven) in Biest-Houtakker	Arie Vugts
Fase 2 heraanleg absouteplaats in Biest Houtakker	Ad Vugs
Aanleg watervoorziening in Biest-Houtakker	Ad Vugs
Aanleg water- en elektravoorziening in Esbeek	Ad Vugs
Vervanging en verplaatsing huidige bergruimte in Esbeek	Arie Vugts
Onderhoud Corneliuskapel (afhankelijk plannen familiehuis Esbeek)	Arie Vugts
Communicatie	
Onderzoeken of we met de huidige middelen nog beter kunnen communiceren of andere communicatiemiddelen effectief kunnen inzetten (afweging NorbertusBode versus digitalisering, Website voor alle doelgroepen, ...)	Ad Vugs
Thema's vastleggen voor de Norbertusbodes 2017	Ad Vugs
Actueel houden van de Website	Ad Vugs
Vorbereiding kerk-tv in de Willibrorduskerk te Diessen	Edwin Rozenkamp
Onderzoeken streamen kerk-tv voor onze website	Edwin Rozenkamp
Financiën	
Aflossing lening van het bisdom zodra middelen vrijkomen van onroerende goederen	Walther Maas
Met het bisdom in overleg om de opbrengsten van verkoop van gronden te kunnen investeren in gebouwen met een maatschappelijk doel	Walther Maas
Kerkgebouwen	
Verkoop kerkgebouw Esbeek t.b.v. herbestemming tot Brede School c.q. Samenwijsaccomodatie	Arie Vugts
Uitvoering onderhoud BRIM-regeling Sint-Willibrorduskerk te Diessen	Arie Vugts
Restauratie hoofdaltaar Sint-Willibrorduskerk te Diessen	Ad Vugs
Afronding groot onderhoud vieringtoren Sint-Petruskerk te Hilvarenbeek	Arie Vugts
Aanleg parkeerplaatsen bij ingang sacristie Sint-Petruskerk te Hilvarenbeek	Arie Vugts
Onroerend goed	
Verkoop twee bouwkvelds in plan Gelderakkers te Hilvarenbeek	Arie Vugts
Onderzoek/overleg met gemeente m.b.t. verkoop ondergrond sportpark D'n Hondsbosch te Esbeek	Arie Vugts
Schilderwerk pastorie Diessen	Arie Vugts
Plaatsing nieuwe erfafscheiding pastorietuin (zij- en achterzijde)	Arie Vugts
Rooien bomen en aanplant nieuwe bomen pastorietuin	Ad Vugs
Vervanging beukenhaag voorzijde pastorie	Ad Vugs
Personeel	
Heldere taakafspraken met verantwoordelijkheden binnen pastoraal team	Steven Barberien
Versterken teamgeest PT	Steven Barberien
Persoonlijk ontwikkelingstraject binnen PT	Steven Barberien
Aandacht voor pensionering en opvolging musici	Edwin Rozenkamp
Aandacht voor de werkbelasting van de huishoudster: er komt steeds meer in het takenpakket	Ad Vugs
Opvolging begraafplaatsbeheerder Doelenstraat Hilvarenbeek en voorbereiden overdracht werkzaamheden, zo mogelijk naar vrijwilligers	Arie Vugts

Speerpunt	Verantwoordelijk bestuurslid
Secretariaat	
VOG-administratie opzetten, plan uitwerken voor VOG voor vrijwilligers en starten met VOG voor bestuursleden	Cathy Noordergraaf
Opzetten uniforme begraafplaatsadministratie	Arie Vugts
Aantrekken vrijwilligers voor administratieve taken	Cathy Noordergraaf
Vrijwilligers	
Vervanging zoeken voor de portefeuille Personeel & Communicatie	Steven Barberien
Vervanging zoeken voor de portefeuille Penningmeester	Steven Barberien
Vervanging zoeken voor de portefeuille Secretaris	Steven Barberien
Bezien hoe we het aantrekkelijker kunnen maken om vrijwilliger voor de parochie te worden	Edwin Rozenkamp

Eind 2017 vindt herijking van de nieuwe speerpunten voor 2018 plaats.

BESTUURLIJKE SPEERPUNTEN 2018

Speerpunt	Verantwoordelijk bestuurslid
Begraafplaatsen	
Planvorming begraafplaats Hilvarenbeek	Arie Vugts
Fase 3 heraanleg begraafplaats Biest-Houtakker, met ruiming oudste graven die niet verlengd worden, vergroening begraafplaats	Arie Vugts
Vervanging houten kruis en heraanleg absouteplaats in Esbeek	Ad Vugs
Aanleg groenvoorzieningen in Esbeek	Ad Vugs
Verbetering toegankelijkheid begraafplaats (verharding e.d.) in Esbeek	Arie Vugts
Overdracht administratie begraafplaats Esbeek	Arie Vugts
Aanleg water- en elektravoorziening in Haghorst	Ad Vugs
Plaatsen van kleine bergruimte voor onderhoudsmateriaal in Haghorst	Arie Vugts
Automatisering administraties begraafplaatsen	Arie Vugts
Communicatie	
Evaluatie communicatiemiddelen en aanpassingen doorvoeren	Ad Vugs
Implementatie kerk-tv in de Willibrorduskerk te Diessen	Edwin Rozenkamp
Streamen kerk-tv voor onze website	Edwin Rozenkamp
Financiën	
	Walther Maas
Kerkgebouwen	
Opstellen nieuwe onderhoudsplannen kerkgebouwen (vervolg BRIM)	Arie Vugts
Onroerend goed	
Verkoop grond Waalwijk (i.v.m. Wet Voorkeursrecht Gemeenten)	Arie Vugts
Personeel	
Pastoraal team op sterkte brengen met goede taakverdeling	Steven Barberien
Secretariaat	
VOG-administratie op orde en VOG-verklaring conform eisen bisdom	Cathy Noordergraaf
Borging begraafplaatsenadministratie	Arie Vugts
Vrijwilligers	
Nieuw bestuurslid voor de portefeuille Personeel & Communicatie	Steven Barberien
Nieuw bestuurslid voor de portefeuille Penningmeester	Steven Barberien
Nieuw bestuurslid voor de portefeuille Secretaris	Steven Barberien
Vervanging zoeken voor de portefeuille Onroerend goed/Begraafplaatsen	Steven Barberien
	Edwin Rozenkamp

Eind 2018 vindt herijking van de nieuwe speerpunten voor 2019 plaats.

BESTUURLIJKE SPEERPUNTEN 2019

Speerpunt	Verantwoordelijk bestuurslid
Begraafplaatsen	
Uitvoering plan begraafplaats Hilvarenbeek, waaronder verharding zandpaden, vergroten van gebruiksgemak water en elektra	Arie Vugts
Planning overdracht administratie begraafplaats Hilvarenbeek	Arie Vugts
Communicatie	
Evaluatie communicatiemiddelen en aanpassingen doorvoeren	
Financiën	
Kerkgebouwen	
Regulier onderhoud kerkgebouwen conform onderhoudsplan gebouwen	Arie Vugts
Onroerend goed	
Actualisatie portefeuille onroerend goed	Arie Vugts
Personeel	
	Steven Barberien
Secretariaat	
Vrijwilligers	
Nieuw bestuurslid voor de portefeuille onroerend goed / begraafplaatsen	Steven Barberien Edwin Rozenkamp

Eind 2019 vindt herijking van de nieuwe speerpunten voor 2020 plaats.

BESTUURLIJKE SPEERPUNTEN 2020

Speerpunt	Verantwoordelijk bestuurslid
Begraafplaatsen Na verbouwing kerk Esbeek tot school, revisie van de begraafplaats Esbeek	
Communicatie Evaluatie communicatiemiddelen en aanpassingen doorvoeren	
Financiën	
Kerkgebouwen Regulier onderhoud kerkgebouwen conform onderhoudsplan gebouwen	
Onroerend goed Actualisatie portefeuille onroerend goed	
Personeel	Steven Barberien
Secretariaat	
Vrijwilligers	Edwin Rozenkamp